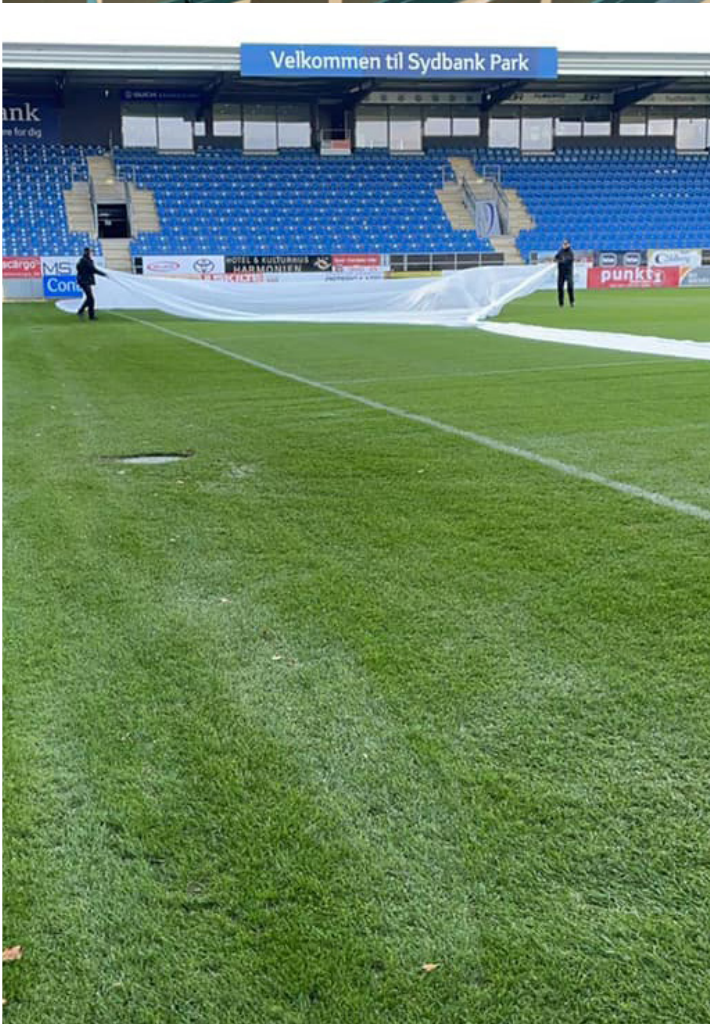




Udviklingsplan for
Haderslev Idrætscenter
- bevægende fællesskaber

DECEMBER 2022



Indhold

1. Hvorfor en udviklingsplan?	4
2. Hvordan er udviklingsplanen blevet til?	5
3. Fakta om Haderslev Idrætscenter– efteråret 2022	6
4. Mission og vision	8
5. Tre udviklingsbaner	9



1. Hvorfor en udviklingsplan?

Udviklingsplanen for Haderslev Idrætscenter (HIC) er udarbejdet i efteråret 2022 – i tæt samarbejde med brugere og interessenter.

Baggrunden er, at det daværende Udvalget for Kultur og Fritid i februar 2020 besluttede, at der skulle udarbejdes en udviklingsplan, og det skulle ske i en inddragende proces med interessenter og brugere af HIC.

Det overordnede formål med udviklingsplanen er, at der sikres tydelig retning for udviklingen af HIC – over for borgere, foreninger, samarbejdspartnere og alle andre.

Udviklingsplanen er en værdibaseret og retningsgivende plan for fremtidens HIC – værdierne ses tydeligst i udviklingsplanens mission og vision.

Udviklingsplanens intentioner er, at konkrete udviklingstiltag skal ske i overensstemmelse med planen. Det betyder, at der til kommende udviklingstiltag i HIC skal udarbejdes specifikke projektbeskrivelser om fx placeringer og udformninger.

Udviklingsplanen har nøje sammenhæng til Kultur- og Fritidspolitikken, hvor intentionen er at gøre idrætsfaciliteter endnu mere åbne og tilgængelige, så faciliteterne optimeres og udnyttes endnu bedre.

Kommunens tre vækstspor for 2030 om 500 flere indbyggere, 1.000 flere arbejdspladser og 250 flere i uddannelse er afgørende for en fortsat udvikling af kommunen. Attraktive og fleksible idræts- og fritidstilbud – herunder at børn og unge

i deres uddannelse møder og deltager i leg og motion – er noget af det, der får borgerne til at flytte til kommunen. Og det er noget af det, der styrkes med udviklingsplanen.

Udviklingsplanen er baseret på tre udviklingsbaner, der kridter banen op for den fremtidige retning for HIC:

- **Bane 1:** Brugere, borgere og gæster
- **Bane 2:** Services og tilgængelighed
- **Bane 3:** Aktiviteter og faciliteter.

Udviklingsbanerne er beskrevet i et senere afsnit.

2. Hvordan er udviklingsplanen blevet til?

Planen er udviklet i tæt samarbejde med foreninger og interessenter i og omkring HIC.

I starten af 2022 blev der nedsat en planlægningsgruppe med repræsentanter fra foreninger og interessenter. Opgaven for gruppen var at tilrettelægge en inddragende proces for brugere og interessenter med henblik på at få idéer og input til udviklingsplanen.

I april 2022 blev der afholdt et fælles opstartsmøde, hvor 294 brugere og interessenter blev inviteret.

Alle godkendte foreninger i Haderslev Kommune inden for kultur, fritid og idræt blev inviteret. Derudover blev følgende inviteret:

- Daginstitutioner
- Kommunale skoler
- Private skoler
- Ungdomsuddannelser
- Talentcenter Haderslev
- Sønderjyske Fodbold A/S
- HFK Tribune ApS.

Invitationen til mødet indeholdt nogle spørgsmål, som de inviterede blev bedt om at forholde sig til, og de, som ikke havde mulighed for at komme til mødet, blev opfordret til at sende deres svar.

Spørgsmålene var følgende:

- Skal HIC udvikle sig mod flere/færre idrætsgrene? Hvilke? Hvorfor er det vigtigt?
- HIC er et idrætscenter, men skal der arbejdes mod en styrket kulturprofil? Hvilke events kunne det være? Hvorfor er det vigtigt?
- Hvem skal HIC være til for? Målgrupper? Generationer?
- Hvordan skal HIC udvikle sig i forhold til bygninger? Arealer? Hvorfor er det vigtigt?
- Året er 2030. Hvad er HIC kendt for? Hvordan er udviklingen lykket? Hvem var med på rejsen?
- Hvilke tilbud og services skal være tilgængelige i et moderne idrætscenter som HIC?

56 brugere og interessenter deltog i fællesmødet. På mødet blev perspektiverne på fremtidens HIC drøftet – blandt andet med udgangspunkt i spørgsmålene. Som en del af mødet var der rundvisning på HIC- området, så alle fik mulighed for at se området og faciliteterne og stille spørgsmål.

Alle brugere og interessenter blev efterfølgende inviteret på en inspirationstur med besøg hos andre idrætscentre i landet. Planlægningsgruppen besluttede, at deltagerne på inspirationsturen skulle besøge Forum Horsens, Hedensted Centret og Vejen Idrætscenter. Formålet med turen var at indsamle ideer og perspektiver – og undervejs blev der afholdt workshop, hvor ideerne og perspektiverne blev drøftet og udviklet.

På inspirationsturen blev der nedsat en arbejdsgruppe, som bestod af repræsentanter fra Haderslev Fodbold Klub, Haderslev Badmintonklub, Team Haderslev KFUM, Talentcenter Haderslev, Haderslev Gymnastikforening, Haderslev Idrætssamvirke, Ponyklubben i Haderslev og Haderslev Idrætsforening.

I efteråret 2022 blev der afholdt møde mellem arbejdsgruppen og forvaltningen, hvor arbejdsgruppen kvalificerede de udkast til udviklingsplanen, forvaltningen havde udarbejdet. Udgangspunktet for møderne var primært input og perspektiver fra opstartsmødet, inspirationsturen og workshopen.

Kultur- og Fritidsudvalget vedtog i december 2022 den endelige udviklingsplan.

Opstartsmøde april 2022

Inspirationstur

Udviklingsplan vedtaget december 2022

Udviklingsplan udarbejdet efteråret 2022

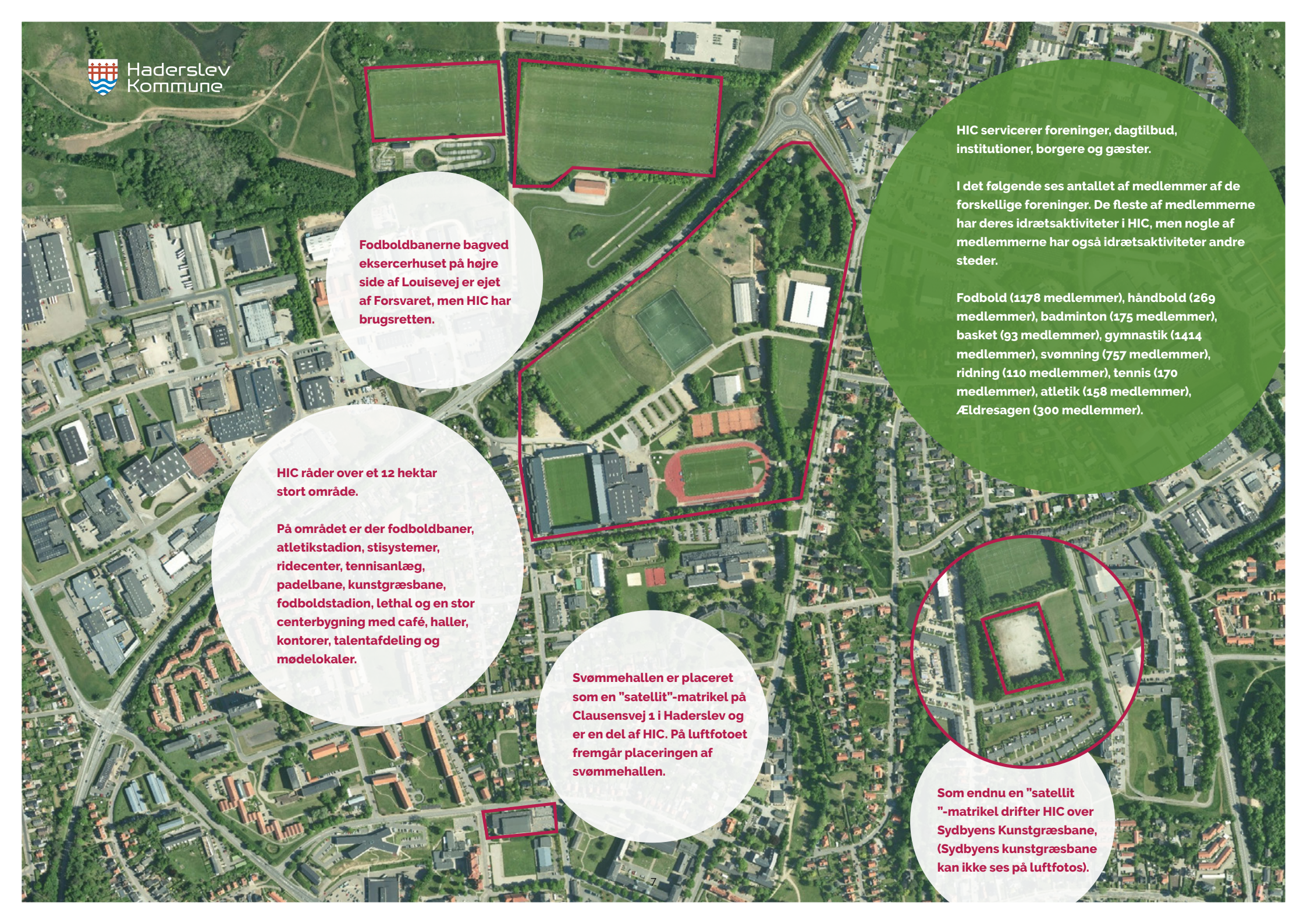
Året er 2030

3. Fakta om Haderslev Idrætscenter- efteråret 2022

Nedenstående ses fakta om HIC – HIC har i dag en række faciliteter og bygninger til primært idrætsaktiviteter og i mindre omfang til andre aktiviteter.

Fakta om HIC

- 10.700 kvm under tag i centerbygningen (handicapvenligt) – bygget i perioden 2000 til 2001
- 3 haller i international størrelse (20 x 40 meter)
- Stor arena med plads til 1800 siddende tilskuere (Hal 1 og 2)
- Hal 3 med indbygget springgrav og stortrampolin
- 15 ansatte
- Årligt budget fra Haderslev Kommune på 8.6 mio. kr.
- Sydbank Park (stadion) med plads til 10.200 tilskuere. Sydbank Park er ejet af Haderslev Kommune – dog med undtagelse af Østtribunen og Fuglsang Loungen, der er ejet af HFK Tribune ApS
- Arealet ved og omkring HIC er 12 hektar
- 10 fodboldbaner (11 mands baner)
- Udendørs kunstgræsbane, der er ejet af HFK Tribune ApS.
- 5 tennisbaner
- Padelbane
- Svømmehal
- 4 mødelokaler (12-60 personer)
- Kontorfaciliteter - Talentcenter Haderslev og Sønderjyske Fodbold A/S lejer kontorfaciliteter
- Atletikbane/stadion med moderne faciliteter fx stangspringsanlæg, kastebur, kuglestødsanlæg, vandgrav med mere
- Lethal med indendørs kunstgræsbane
- Café HIC med plads til ca. 60 personer
- Egen maskinstation til drift af hele området
- Ridefaciliteter – indendørs ridehal og udendørs dressurbane
- Træningscenter
- Skyboks – ejet af Sønderjyske Fodbold A/S
- Petanqueanlæg
- 455 p-pladser



Fodboldbanerne bagved eksercerhuset på højre side af Louisevej er ejet af Forsvaret, men HIC har brugsretten.

HIC råder over et 12 hektar stort område.

På området er der fodboldbaner, atletikstadion, stisystemer, ridecenter, tennisanlæg, padelbane, kunstgræsbane, fodboldstadion, lethal og en stor centerbygning med café, haller, kontorer, talentafdeling og mødelokaler.

Svømmehallen er placeret som en "satellit"-matrikel på Clausensvej 1 i Haderslev og er en del af HIC. På luftfotoet fremgår placeringen af svømmehallen.

HIC servicerer foreninger, dagtilbud, institutioner, borgere og gæster.

I det følgende ses antallet af medlemmer af de forskellige foreninger. De fleste af medlemmerne har deres idrætsaktiviteter i HIC, men nogle af medlemmerne har også idrætsaktiviteter andre steder.

Fodbold (1178 medlemmer), håndbold (269 medlemmer), badminton (175 medlemmer), basket (93 medlemmer), gymnastik (1414 medlemmer), svømning (757 medlemmer), ridning (110 medlemmer), tennis (170 medlemmer), atletik (158 medlemmer), Ældresagen (300 medlemmer).

Som endnu en "satellit"-matrikel driver HIC over Sydbyens Kunstgræsbane, (Sydbyens kunstgræsbane kan ikke ses på luftfotos).

4. Mission og vision

Lidt om mission og vision:

Missionen definerer, HVAD HIC's formål og kerneopgaver er.
Visionen definerer, HVORDAN en ønsket fremtid vil se ud.
Visionen sætter retning for den ønskede udvikling.

Mission for HIC:

- HIC er et fyrtårn og et samlingspunkt for idræts- og fritidslivet i Haderslev Kommune
- HIC understøtter et mangfoldigt idræts- og fritidsliv, hvor der er plads til alle – foreninger, interessefællesskaber og andre der har lyst
- HIC understøtter alle former for bevægelse og idræt på tværs af alder og niveau
- HIC er en nysgerrig og imødekommende vært over for nye og eksperimenterende tiltag
- HIC skaber rammer for borgernes fysiske sundhed og mentale velvære
- HIC sikrer rammer for eksisterende fællesskaber og samarbejder med foreninger og aktører om udviklingen af nye fællesskaber

Vision for Haderslev Idrætscenter:

Haderslev Idrætscenter - bevægende fællesskaber

5. Tre udviklingsbaner

Udviklingsplanen for HIC baserer sig blandt andet på tre udviklingsbaner. Banerne står på fundamentet af idrætscentrets mission og vision, hvor idræts- og fritidsaktiviteter er i centrum, og hvor HIC er samlingssted for et mangfoldigt og aktivt idræts- og fritidsliv.

Baggrunden for de mange inputs og ideer til udviklingsbanerne er mennesker og relationer, den tilgang de møder i HIC og de muligheder de i kraft af faciliteterne præsenteres for.

Udviklingsbanerne er dermed en konkretisering af missionen og visionen, så retningen for fremtidens HIC fremstår tydelig.

- **Bane 1:** Brugere, borgere og gæster
 - en bane der beskriver, at alle er velkomne – det vil sige brugere fra alle aldersgrupper, brugere fra idrætsforeninger, brugere fra den selvorganiserede idræt, brugere fra skole og institutioner med flere.

- **Bane 2:** Services og tilgængelighed
 - en bane der beskriver et åbent idrætscenter, der er tilpasset brugernes behov samt at foreninger og brugere inddrages i udviklingen af HIC.
- **Bane 3:** Aktiviteter og faciliteter
 - en bane der beskriver, at HIC er rammen for mange forskellige idræts- og fritidsaktiviteter, samt at HIC er åben for udvikling af nye aktiviteter.

Alle tre baner beskriver retningen for fremtidens HIC – noget af det, der beskrives, er allerede i dag en realitet, men meget er anderledes end i det nuværende HIC.



HIC 1

Bane 1: Brugere, borgere og gæster

I HIC er alle velkomne – der er plads til alle.

HIC arbejder sammen med foreningslivet om at understøtte muligheder for, at nye målgrupper får tid og rum i idrætscentret. Det kunne for eksempel være endnu flere muligheder for parasports udøvere.

Brugere af HIC kommer fra det traditionelle organiserede foreningsliv, men også brugere, som ikke har medlemskab af nogen forening, benytter HIC.

HIC er det naturlige samlingssted for frivillighed, aktiviteter og arrangementer – også dem der i dag ikke foregår i HIC. Derfor samarbejder HIC med foreningslivet og interessefællesskaberne om, at idrætscentrets mange faciliteter står til rådighed og er tilgængelige i videst muligt omfang. Nye brugere af HIC kunne for eksempel være motionscyklister, orienteringsløbere og deltagere i foreningsarrangementer.

HIC rummer alle aldersgrupper - fra babyer, der skal til motoriktræning for første gang i deres liv og til seniorer, der skal have pulsen op og mødes med venner og familie.

I HIC er der plads til:

- børn i dagtilbuddet, der har motorik-understøttende aktiviteter
- børn og unge fra grundskoler og ungdomsuddannelserne, der har idræt på skemaet
- familier, der bruger HIC's faciliteter til socialt samvær og leg
- kollegaer, der gennem idræt lærer hinanden bedre at kende
- seniorer, når de skal dyrke motion og socialt samvær
- dem der knokler for at blive endnu dygtigere, og dem hvor relationer og netværk er det vigtigste
- foreninger, der bruger faciliteter og bygninger i HIC til idræt og leg
- medarbejdere, der har deres arbejdssted i HIC
- og mange andre.

HIC 2

Bane 2: Services og tilgængelighed

Foreninger, institutioner og øvrige brugere oplever et åbent og tilgængeligt HIC, der i størst muligt omfang er åbent året rundt fra tidlig morgen til sen aften. HIC har således fleksible åbningstider, der imødekommer den tid og de muligheder, brugerne har for at benytte faciliteterne.

HIC er et idrætscenter, der gennem kommunikation og inddragelse af brugere og foreninger sikrer den daglige drift og udvikling af rammerne. Derfor er forenings- og brugermøder en del af hverdagen i HIC.

HIC understøtter foreningerne i at tiltrække nye brugere til HIC – en del af denne indsats handler om at sikre, at faciliteter og lokaler er tilgængelige for brugere, der ikke nødvendigvis er tilknyttet nogen forening. Det kunne eksempelvis være udlån af bolde, baner og omklædningsfaciliteter.

Café HIC understøtter foreningslivet og bidrager til at styrke fællesskaberne. Her kan der tankes op med sund mad og drikke, og man kan mødes til socialt samvær. Café HIC har som udgangspunkt åbningstider og tilbud specifikt målrettet brugernes behov.



HIC 3

Bane 3: Aktiviteter og faciliteter

HIC er primært for idræts- og fritidsaktiviteter – her er plads til afslapning, fordybelse, netværk og læring – både for den enkelte og for fællesskaber.

HIC er rammen for:

- breddeidrætten og eliteidrætten
- motionisterne og de professionelle
- det organiserede og det selvorganiserede idræts- og fritidsliv.

HIC understøtter et mangfoldigt idræts- og fritidsliv. Der er plads til de traditionelle idrætsgrene – såsom fodbold, håndbold, badminton, gymnastik, basketball og atletik. HIC er åbent for nye tiltag og giver rum til at udvikle, eksperimentere og afprøve nye fritids- idrætsaktiviteter.

HIC har rum til afholdelse af mange forskellige arrangementer – også gerne kulturelle aktiviteter som for eksempel teater og musik – men kernen i HIC er idrætten, så idrætten har altid førsteprioritet.

Faciliteterne og arealerne i HIC er åbne, moderne og transparente og inspirerer til bevægelse, socialt samvær og leg.

HIC kan udvikles til også at omfatte nye idræts- og fritidsfaciliteter.

Nedenstående er forslag til nye faciliteter fra brugere og interessenter med tilknytning til HIC:

- Outdoor-arealer med shelters og bålpladser
- Beachvolleybaner
- Strandhåndboldbaner
- Nytænkning af omklædningsfaciliteter
- Naturforhindringsbane
- Udendørs fitness anlæg og løbestier
- Bueskydningsbane
- Klublokaler/klubhus
- Klatringsanlæg
- Kampsportscenter
- Springcenter
- Kunstgræsbaner
- Svømmefaciliteter
- Multisportshal til blandt andet atletik.

Etablering af nye idræts- og fritidsfaciliteter vil som udgangspunkt kræve politisk beslutning.

